

COMMUNIQUE DE PRESSE

<i>en M€</i>	2008	2007
Chiffre d'Affaires	27,53	39,43
Résultat d'Exploitation	-4,8	1,83
Résultat Net Part du Groupe	-5,6	0,27

2008, 1^{ère} année de perte pour le groupe Avenir Finance depuis sa création en 1995, dans une conjoncture difficile - Un retour aux bénéfices anticipé dès 2009.

Dans un contexte de crise économique et financière sans précédent, Avenir Finance a enregistré un ralentissement significatif de son activité avec un chiffre d'affaires en recul de 29%. Le positionnement stratégique d'Avenir Finance a toutefois permis, dans plusieurs de ses métiers, de limiter un peu ce ralentissement par rapport au marché. Ainsi, le chiffre d'affaires Immobilier est en recul de 23% (contre une chute de 44% des ventes de logements neufs en France), celui de la gestion d'actifs de 15% (contre une baisse de 43% pour le CAC40 en 2008).

Cette baisse du chiffre d'affaires se traduit par une perte nette, part du groupe, de 5,6M€ - dont 1,8M€ de dépréciation d'actifs -, la première de l'histoire d'Avenir Finance depuis sa création.

Des mesures agressives mises en place en 2008

Avenir Finance a concentré ses efforts en 2008 dans deux directions : une politique financière de réduction des coûts, du stock immobilier et de la dette très stricte, associée au développement de sa force commerciale.

Ainsi, à la date du 28 avril 2009, le stock immobilier a été ramené à 10,5M€, soit une baisse de 45% depuis le 1^{er} janvier 2008. Sur la même période, la dette financière totale a été ramenée de 27,8M€ à 17,3M€, soit une baisse de 38%. Dès la fin du premier semestre, des mesures importantes de réduction des coûts ont été mises en œuvre : réduction des effectifs non commerciaux de plus de 20 personnes, renégociation des contrats fournisseurs et gel des budgets marketing et communication. L'ensemble de ces mesures dégagera 5,2M€ d'économies en 2009.

En parallèle, le groupe a accéléré son développement commercial, selon deux axes stratégiques : la poursuite du développement de son réseau interne de conseillers en gestion privée - porté de 28 à 45 en 2008 - dans un objectif de maîtrise de l'activité, et le renforcement des partenariats avec les groupes bancaires, qui éprouvent le besoin d'élargir leur offre de gestion privée, et qui représentent un volume potentiel considérable.

Plan d'actions et Perspectives 2009

En 2009, Avenir Finance compte capitaliser sur sa stratégie et sur les mesures prises en 2008, mais également saisir certaines opportunités de marché.

La rigueur financière sera de mise pour tout l'exercice : la politique de réduction de la dette et des stocks, et de baisse des charges, est maintenue. Le point mort est abaissé de 30% par rapport à 2008.

Une quinzaine de recrutements de conseillers de gestion privée est prévue, dans le cadre d'un strict contrôle de la masse salariale qui, budgétée à 8,5M€, est inférieure de 25% à celle de 2008. Le ratio

COMMUNIQUE DE PRESSE

effectif commercial/effectif total sera ainsi passé, en moins de deux ans, de 24% à plus de 53%.
Le développement des partenariats bancaires s'accélère. Les partenariats en cours, après dix-huit mois de formation, montent en puissance de façon significative, d'autres sont en cours de signature.

Enfin, Avenir Finance est bien positionné pour bénéficier de certaines opportunités de marché. Ainsi, le développement de l'appel public à l'épargne pour les Holding ISF, liées à la loi TEPA, est essentiel et profite à trois métiers du groupe. Avenir Finance Gestion va gérer un flux de nouveaux capitaux, Avenir Finance Corporate lève des fonds pour le compte de ses clients PME auprès des holdings ISF du marché et Sicavonline, PSI de six Holdings ISF externes, en assure la distribution auprès des Conseils en Gestion de Patrimoine indépendants, des conseillers du groupe et par internet.

Dans le domaine de la gestion d'actifs, la très forte chute des marchés est un catalyseur d'un changement des attentes des investisseurs ; l'expertise en allocation d'actifs réactive et la capacité à générer de la performance absolue, les deux savoir-faire d'Avenir Finance Investment Managers, sont des réponses à cette nouvelle demande. Le succès commercial des fonds AFIM OFP, qui ont collecté plus de 70M€ en dix mois, en est la preuve.

Dans le domaine de l'immobilier enfin, la Loi de Finances 2009 confère au stock d'Avenir Finance Immobilier une grande valeur, car il échappe totalement au plafonnement des niches fiscales introduit par cette loi.

Un objectif de retour aux bénéfices dès 2009.

Après des marchés extrêmement difficiles en janvier et février 2009, et, à l'inverse, un environnement bien meilleur que prévu depuis, l'exercice de la prévision est délicat.

Cependant, Avenir Finance se fixe de réaliser en 2009 un chiffre d'affaires en progression et un résultat net positif, supérieur à 2M€.

Prochain rendez-vous : Publication CA T1 2009 le 14 mai 2009 après bourse

**
*

A propos d'Avenir Finance – www.avenirfinance.fr : Avenir Finance est un groupe financier indépendant coté sur Eurolist dédié aux chefs d'entreprise et aux investisseurs privés aisés. Avec une gamme de produits développée en architecture ouverte et complétée par une expertise métiers spécifique dans la Gestion d'Actifs, l'Immobilier ancien de Prestige et le Conseil aux Entreprises, Avenir Finance offre aujourd'hui à sa clientèle et à ses conseillers en gestion de patrimoine indépendants partenaires tous les services d'une banque privée moderne.

Avenir Finance

Cyril Lureau
Directeur Général Délégué
Tél : 04 27 70 54 00
Email : actionnaire@avenirfinance.fr

